



## Plan de transición sobre objetivos sectoriales de descarbonización (NZBA)

---

Diciembre 2023

# Índice

(Análisis punto de partida)



**1** Fundamentos

---

**2** Estrategia

---

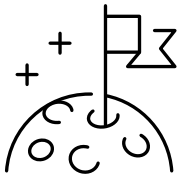
**3** Métricas y objetivos

---

**4** Modelo de gobierno

---

**5** Anexos



# 1. Fundamentos



## 1. Fundamentos

En 2022, Ibercaja definió objetivos de descarbonización para tres de los sectores más intensivos en emisiones en línea con el compromiso adquirido con la NZBA. En este sentido, la Entidad da un paso más en su compromiso mediante la definición de un Plan de transición para alcanzar dichos objetivos

Cumpliendo con los compromisos de la NZBA, Ibercaja **ha definido objetivos intermedios de descarbonización de su cartera de crédito para 2030**, de cara a alcanzar la neutralidad en emisiones de gases de efecto invernadero en 2050. Estos objetivos se establecen para tres sectores, todos ellos relevantes en la lucha contra el cambio climático: **generación de electricidad, producción de hierro y acero y cartera hipotecaria residencial**



1

### Net Zero Banking Alliance

#### COMPROMISO ADQUIRIDO

Ibercaja se adhirió en abril de 2021 a la NZBA, convirtiéndose así en miembro fundador. Con esta adhesión, la Entidad se comprometió, entre otros aspectos, a fijar unos primeros objetivos de descarbonización para sectores relevantes en octubre de 2022.

#### FIJACIÓN DE OBJETIVOS INICIALES

Ibercaja publicó el pasado mes de octubre de 2022 objetivos de descarbonización para **tres sectores de actividad**:



Generación de electricidad



Producción de hierro y acero



Real Estate Residencial

#### SITUACIÓN ACTUAL

En el marco de la NZBA, Ibercaja **ha definido un Plan de Transición sobre los objetivos intermedios de descarbonización siguiendo las guías y recomendaciones para Instituciones Financieras publicadas por Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ)**. Este Plan contiene una combinación de las siguientes estrategias:

1

Financiar o facilitar el desarrollo de soluciones climáticas

2

Financiar a compañías ya alineadas con la descarbonización

3

Financiar a compañías con planes de descarbonización

4

Salida de sectores y/o compañías



#### Calendario NZ para los participantes

2021



Firma

2022



Fijación objetivos intermedios en 2030 para sectores más relevantes

2023



Publicación plan de transición sobre objetivos establecidos

Momento actual Ibercaja

2024



Fijación objetivos intermedios en 2030 para otros sectores

2025



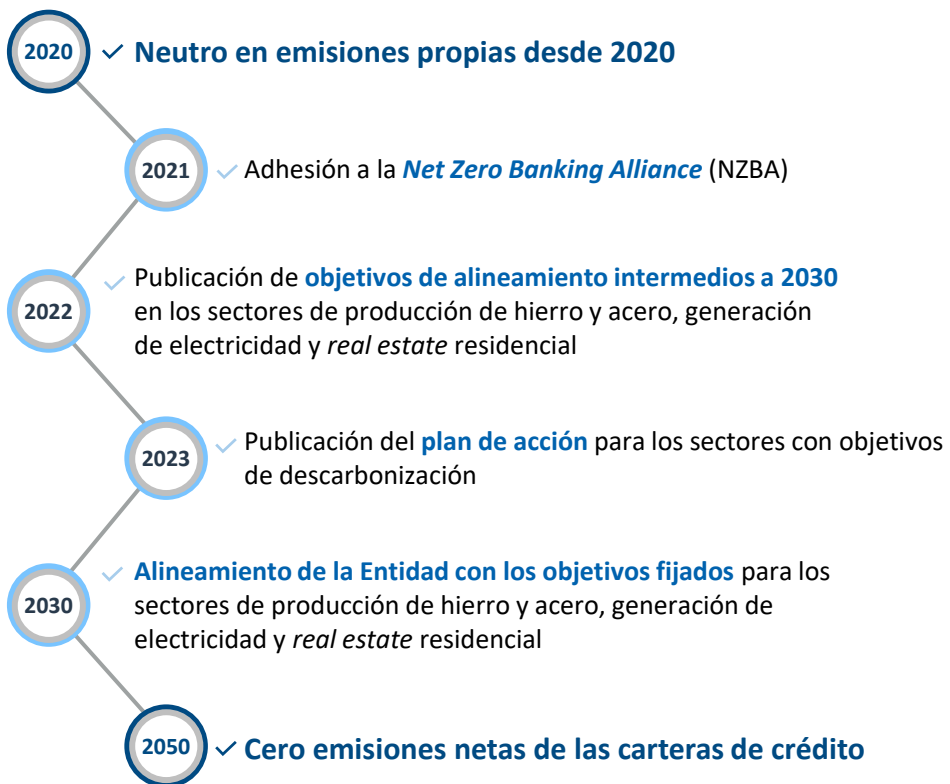
Publicación plan de transición sobre objetivos publicados

iberCaja

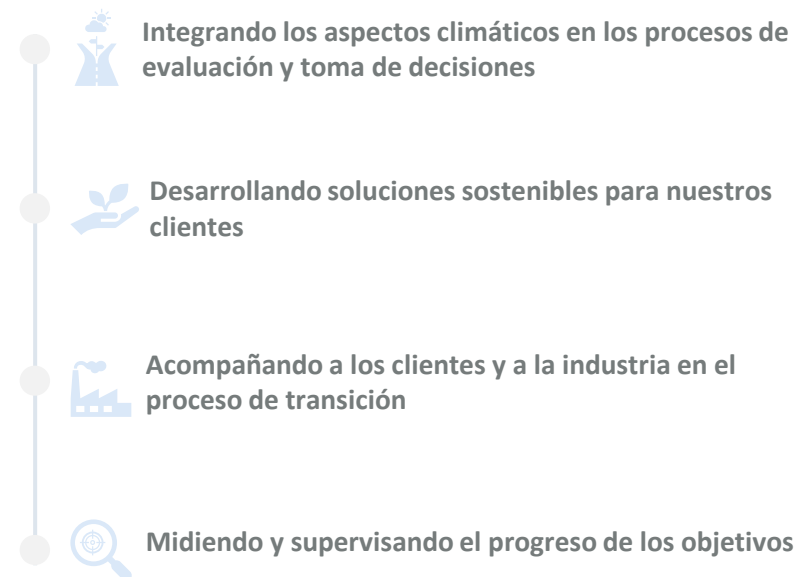
## 1. Fundamentos

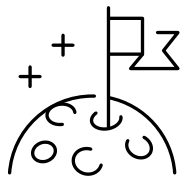
Asimismo, la Entidad sigue trabajando para alcanzar los objetivos del Acuerdo de París y los hitos marcados a través de una serie de ejes claramente definidos

### El camino de Ibercaja hacia **NET ZERO** en 2050



Para lograr el **alineamiento de nuestros portafolios con los objetivos del Acuerdo de París** y ayudar a limitar el calentamiento global a 1,5°C, la **Entidad está avanzando** de la siguiente forma:





## 2. Estrategia



## 2. Estrategia

Ibercaja cuenta con una estrategia de sostenibilidad sustentada en 5 ejes principales, centrándose en una serie de aspectos que permitan a la Entidad cumplir con el Plan de Transición y alcanzar los objetivos de descarbonización

### Ejes sobre los que se plantea la estrategia de sostenibilidad de Ibercaja



#### RIESGOS ASG

Identificación y gestión para su paulatina **integración en el análisis global de riesgos** de la Entidad



#### NEGOCIO SOSTENIBLE

Analizar las necesidades e **identificar las oportunidades para un desarrollo de negocio** que acompañe a los clientes en la transición hacia una economía sostenible, incluyendo el cambio climático



#### PERSONAS

**Desarrollo integral de los empleados**, capacitándoles con la formación necesaria para el nuevo contexto e impulsando la conciliación laboral, personal y familiar



#### TRANSPARENCIA

Para todos sus grupos de interés, **fomentando la comunicación** tanto de aspectos financieros como no financieros del negocio



#### PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Y sus recursos, **mitigando el cambio climático** y favoreciendo el desarrollo de una sociedad más inclusiva e igualitaria

El presente apartado **se centra en una serie de aspectos** que se encuentran embebidos dentro de la estrategia de sostenibilidad y que van particularmente **dirigidos al cumplimiento del plan** de transición la Entidad:



**Compromiso con los clientes: Conociendo sus expectativas y necesidades y dándoles respuesta**, mediante una estrategia que permita a Ibercaja seguir creciendo, mejorando su rentabilidad y posicionamiento y ser reconocida como una organización que aporta valor y mejora el futuro medioambiental



**Productos y servicios: reforzando la apuesta de la Entidad en el acompañamiento a las empresas en su proceso de adaptación y transición** hacia la sostenibilidad



**Compromiso con la industria y el sector público: formando parte de diversas iniciativas** y siguiendo los **principales marcos y recomendaciones** establecidos como **referencia en el sector**, así como **colaborando con reguladores y supervisores**

## 2. Estrategia

Para ello, la Entidad ha definido una estrategia de *engagement* con los clientes del segmento empresas, generando un vínculo sólido con ellos a través de diferentes acciones...

### Engagement con clientes a nivel de grandes empresas y PYMES

Ibercaja considera el compromiso con las **grandes empresas y PYMES** un pilar fundamental. Por este motivo ha trabajado en la **definición de una estrategia de engagement** dirigida a establecer y mantener una **relación sólida** basada en:

- Proporcionar al equipo **comercial los conocimientos sectoriales específicos necesarios** para introducir el componente de la **sostenibilidad y la descarbonización** en las conversaciones
- Analizar **el perfil** de los clientes **para realizar un asesoramiento personalizado**
- **Mantener conversaciones** para profundizar en el perfil, además de **crear foros y eventos** en materia de sostenibilidad, descarbonización y tendencias
- Establecer **alianzas con partners** y ofrecer **asesoramiento sobre las ayudas públicas** para proporcionar soluciones integrales





## 2. Estrategia

...y pone a su disposición una oferta de productos y servicios sostenibles ligados a la descarbonización de los sectores con objetivos así como para otros sectores intensivos en emisiones

### Compromisos con los clientes y productos y servicios sostenibles ofertados para el segmento empresas

1

La Entidad, tiene un **firme compromiso con la sostenibilidad** que se refleja en el enfoque medioambiental de su actividad, consciente del papel relevante que tienen las entidades financieras en el desarrollo sostenible, **movilizando los flujos de capital necesarios** para apoyar la transición climática

2

En este sentido, **acompañamos a nuestros clientes corporativos y PYME** en el proceso de **transformación energética** por medio de productos de **financiación sostenible**

3

Dichos productos **se focalizan en la mejora de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y el acceso a los fondos Next Generation EU.**



**Préstamo inversión + sostenible** dirigido a la mejora de la eficiencia energética de las empresas (sustitución de equipos de iluminación, aislamiento térmico de cubiertas, etc.), así como a la adquisición de vehículos “Cero emisiones” y “Eco”



**Asistente Next Ibercaja y soluciones financieras NEXT:** Asistente que proporciona toda la información sobre las ayudas implementadas por los fondos *Next Generation* (convocatorias, guía e información general) con un equipo dirigido a resolver dudas sobre financiación, garantías, etc.



**Soluciones financieras NEXT:** líneas de financiación específicas (Préstamo ayuda *Next Generation*, Línea de avales *Next Generation*, Préstamo anticipo *Next Generation*)



**Préstamo Financiación de Energías Renovables** para la producción o autoconsumo eléctrico a través de fuentes de energías renovables



**Leasing Energías Fotovoltaicas** dirigido a la mejora de la eficiencia energética de las empresas



**Renting de vehículos ECO y Cero Emisiones** dirigido a la reducción de la contaminación en las ciudades y al apoyo de las regulaciones

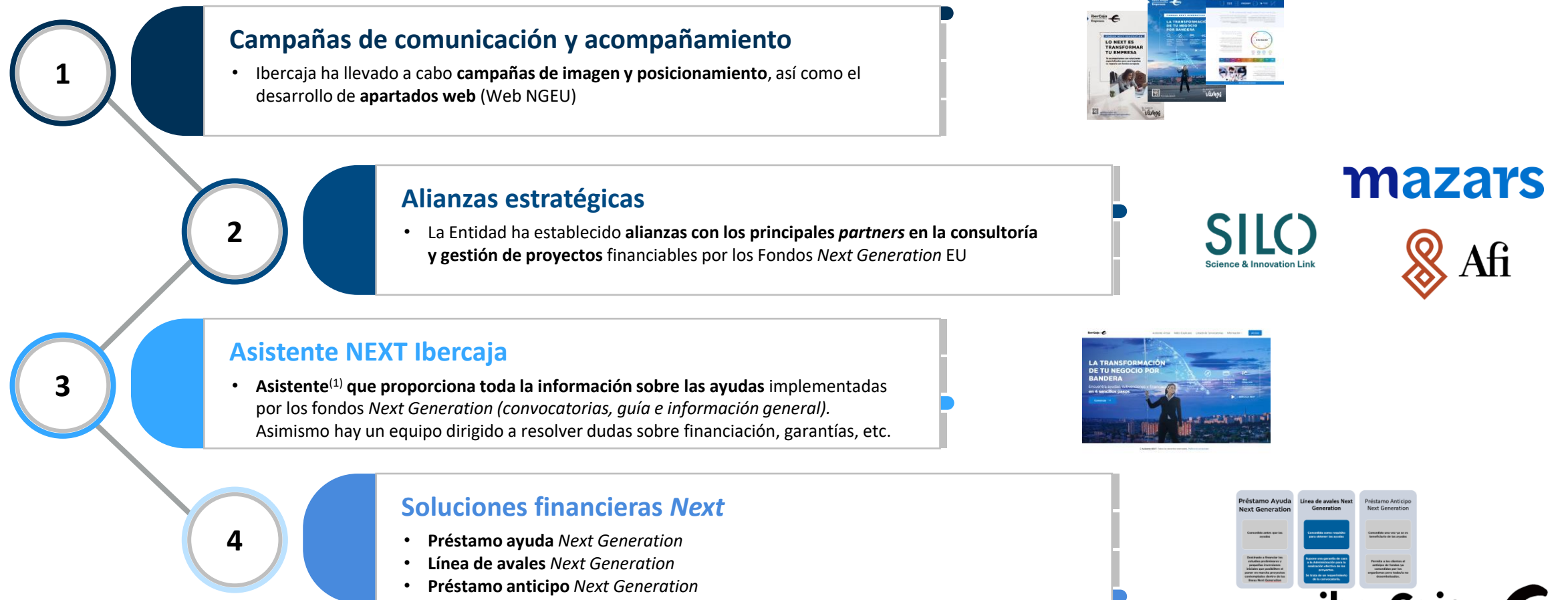


**Leasing Cultivos Sostenibles** dirigido a la eficiencia energética del sector agrícola

## 2. Estrategia

Adicionalmente, para la gestión de ayudas, Ibercaja ha articulado una estructura integral dirigida al segmento de empresas para posicionarse como un socio facilitador en la transformación de los sectores intensivos en emisiones

### Estructura de Ibercaja para la gestión de ayudas



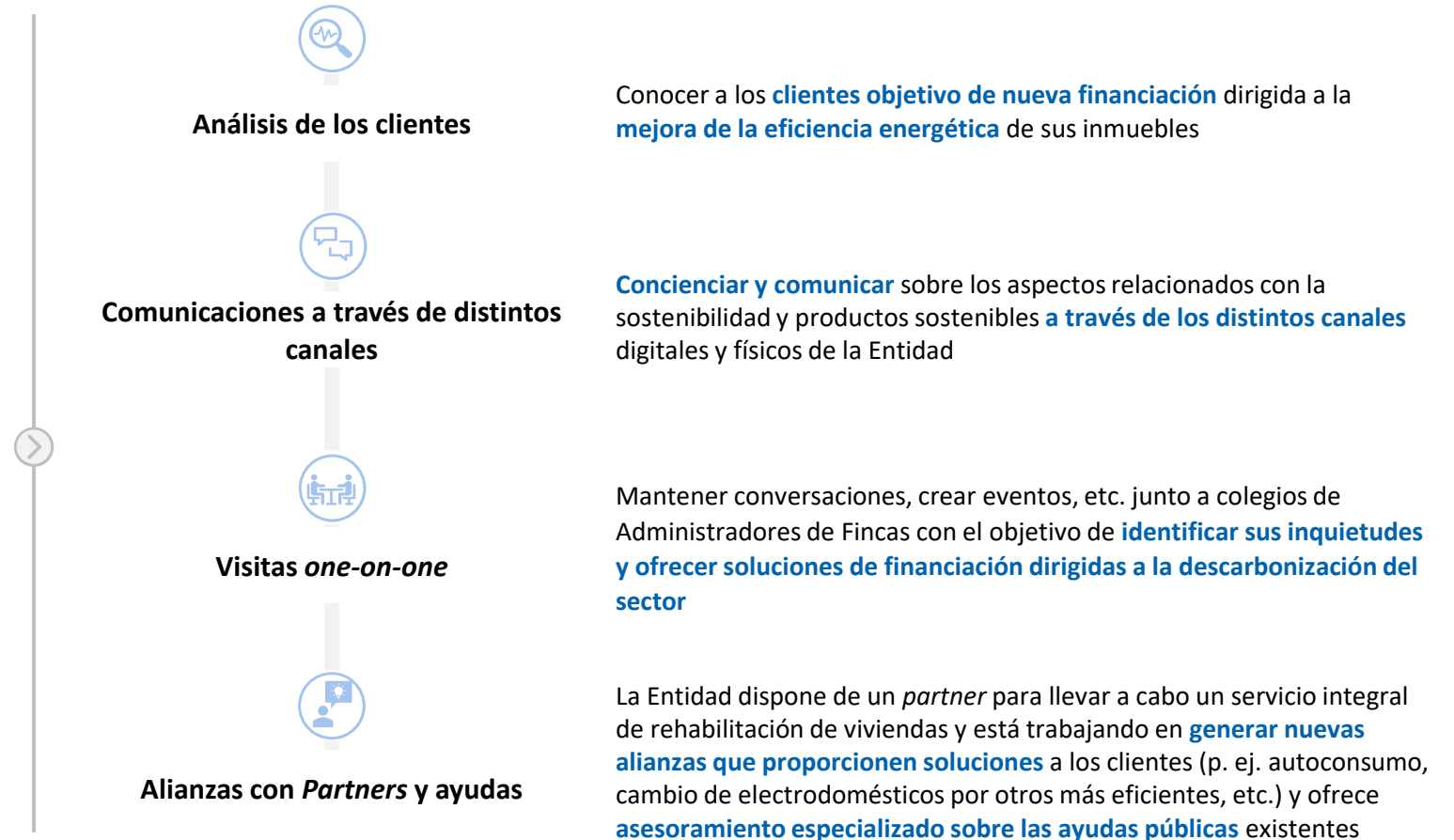
10 (1) Adicionalmente, si el cliente se registra con la información de su empresa (actividad, comunidades autónomas en las que opera, sector, tamaño, etc.), la aplicación identifica las ayudas que podrían interesarle en función de los potenciales proyectos. El asistente cruza esta información y proporciona mediante correo electrónico todas las convocatorias o licitaciones (si identifica que también está interesado) ajustadas a sus intereses.

## 2. Estrategia

Del mismo modo que para los clientes del segmento de empresas, la Entidad cuenta con un proceso definido para lograr un proceso de *engagement* efectivo con los clientes del segmento *retail* (hipotecas)...

### **Engagement con clientes *retail*: hipotecas**

La Entidad cuenta con una estrategia de *engagement* **específica para los clientes *retail*** con el fin de apoyarlos **en la mejora de la eficiencia energética de sus viviendas y ofrecerles un asesoramiento personalizado** acorde a sus necesidades



## 2. Estrategia

...y pone a su disposición una oferta de productos y servicios sostenibles con el objetivo de apoyar en la transición a los clientes minoristas

### Compromisos con clientes y productos y servicios sostenibles ofertados para el segmento *retail*

1

La Entidad, tiene un **firme compromiso con la sostenibilidad para reducir su huella de carbono financiada** por medio de los **clientes *retail***

2

Para ello, **ha desarrollado una gama de productos financieros y soluciones** dirigidas a edificios y hogares diseñada para satisfacer las necesidades de los clientes y **apoyarlos en la transición**

3

Dichos productos **se focalizan en la mejora de la eficiencia energética de los inmuebles y el acceso a los fondos *Next Generation EU*** para **particulares, comunidades de propietarios y administradores de fincas**



**Hipoteca + Sostenible**, destinada a financiar viviendas con calificación energética A o B



**Edificio + Sostenible** dirigido a comunidades de propietarios y válido también para empresas para la mejora de la calificación energética



**Vivienda + sostenible** dirigido a particulares en la mejora de la calificación energética de la vivienda por medio de la sustitución de caldera, instalación de paneles solares fotovoltaicos o para generación de energía térmica e instalación de puntos de recarga de vehículos



**Reforma o mejora de la eficiencia energética** dedicado a la mejora de la calificación energética de la vivienda

## 2. Estrategia

Adicionalmente, Ibercaja ha desarrollado una política de exclusiones con el fin de continuar dando pasos en la gestión de la financiación a distintos niveles

### Política de Exclusión ASG

En mayo de 2023 la Entidad aprobó su **Política de Exclusiones ASG** en riesgo de crédito

Esta es una muestra de su **compromiso en la transición** hacia un mundo sostenible, contemplando en las **decisiones de su estrategia empresarial el impacto** que sus actividades supondrán para el **medioambiente y la sociedad**

Esta Política **implica a todas las operaciones crediticias** que realice la Entidad<sup>(1)</sup>, incluyendo la **admisión de nuevas operaciones** de concesión de riesgo de crédito y **renovaciones a empresas o grupos empresariales**

Las exclusiones establecidas por Ibercaja se clasifican en:




- **Exclusiones generales**
- **Exclusiones sectoriales**

Ambas a su vez divididas en:



- **Nivel cliente**
- **Nivel operación**

#### Exclusiones generales

##### A nivel cliente




-  Derechos humanos
-  Derechos laborales
-  Empresas multinacionales<sup>(2)</sup>

##### A nivel operación


-  Derechos humanos
-  Zonas protegidas

#### Exclusiones sectoriales

##### A nivel cliente

-  Defensa
-  Minería
-  Energía

 Agricultura

 Entretenimiento adulto

##### A nivel operación

-  Defensa
-  Minería
-  Energía

13 (1) La Entidad establece una serie de salvedades como, por ejemplo, que se disponga de un plan de descarbonización en línea con el Acuerdo de París

(2) Empresas que no respeten o no apoyen las disposiciones contenidas en las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales

## 2. Estrategia

# Ibercaja presta apoyo a la industria y al sector público tomando como referencia los objetivos del Acuerdo de París sobre el Cambio Climático, los compromisos adquiridos y las alianzas internacionales

## Compromisos con la industria y sector público



Ibercaja forma parte de **diversas iniciativas en materia de sostenibilidad** y sigue los **principales marcos y recomendaciones** establecidos como **referencia en el sector** al mismo tiempo que **colabora con reguladores y supervisores**. En 2022, se realizó el ejercicio de **estrés test climático del BCE**

1

Es firmante del **Pacto Mundial de Naciones Unidas** desde 2006, ratificando así que la actividad se desarrolla conforme a los principios establecidos por esta iniciativa e informando anualmente sobre su desempeño



2

En abril de 2021 Ibercaja firmó, como miembro fundador, **la Net Zero Banking Alliance (NZBA)**, iniciativa impulsada por Naciones Unidas que promueve el compromiso del sector bancario a nivel mundial para lograr la neutralidad de emisiones de CO<sub>2</sub>, propias y de su cartera, en 2050



3

La Entidad forma parte de **UNEP-FI, Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas** para el Medio Ambiente, que pretende movilizar la financiación del sector privado para el desarrollo sostenible, impulsando un sector financiero que genere impactos positivos para las personas y el planeta



4

Ibercaja es firmante desde 2019 de los **Principios de Banca Responsable de las Naciones Unidas (PBR)**, como marco de actuación de un sistema financiero que actúa de palanca para el desarrollo sostenible. Por ello, la implementación de los PBR forma parte del proyecto de sostenibilidad y se constituye como uno de sus ejes de actuación



5

En 2019 Ibercaja se adhirió a las recomendaciones de la **Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD)**, como guía para el desarrollo de la información relacionada con el clima



6

En 2022 la Entidad se sumó a la **Alianza para la Contabilidad del Carbono en la Industria Financiera (PCAF)** para trabajar en su compromiso por lograr la neutralidad de emisiones de sus carteras de préstamos e inversiones para el año 2050 o antes



7

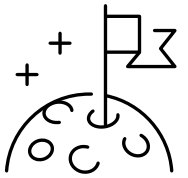
Como muestra del compromiso del Grupo con la inversión sostenible, Ibercaja pensión suscribe desde 2011 los **Principios de Inversión Socialmente Responsable de Naciones Unidas (UNPRI)**, a los que adhirió Ibercaja Gestión en 2021



8

Ibercaja Gestión e Ibercaja Pensión se han sumado a la plataforma de **engagement Carbon Disclosure Project (CDP)**, organización sin ánimo de lucro que administra un sistema de divulgación de información medioambiental por parte de las empresas. Adicionalmente son firmantes de la **iniciativa NZAM**





### 3. Métricas y objetivos

### 3. Métricas y objetivos

En cuanto a las métricas y objetivos de Ibercaja, en 2022 la Entidad calculó su *baseline* para 3 de los sectores intensivos en emisiones así como el objetivo para el año 2030. El presente año, se ha llevado a cabo el cálculo de la evolución de la intensidad de los portfolios...

#### Resumen de los objetivos de descarbonización y recálculo a diciembre de 2022

Ibercaja en 2021 **firmó como miembro fundador de la NZBA**, con el firme propósito de alcanzar la neutralidad de emisiones en 2050. Asimismo, **se encuentra adherido a la alianza PCAF**, que establece el estándar a nivel mundial sobre la medición y cálculo de la huella de carbono financiada por las entidades.

En 2022, la Entidad **calculó su punto de partida (2021) para 3 de los sectores más materiales e intensivos en emisiones** de su cartera de crédito, **así como el objetivo a 2030**. Los sectores para los cuales se han fijado objetivos **son el de producción de hierro y acero, generación de electricidad y real estate residencial** (cartera hipotecaria). Asimismo, en el presente ejercicio se ha llevado a cabo el cálculo de la intensidad en emisiones para 2022 con el objetivo de conocer la evolución de cada uno de los sectores entre ambos ejercicios.

En cuanto a la metodología que se ha empleado<sup>(1)</sup>, ha sido actualizada este año y se ha realizado un recálculo de los puntos de partida adaptada para cada sector, así como del porcentaje de reducción marcado para el sector de generación de electricidad, **alineando dicho objetivo con los objetivos nacionales para este sector**. En este sentido, la metodología de cálculo empleada se basa en las recomendaciones de la *Net Zero Banking Alliance*, así como la Guía para el Establecimiento de Objetivos Climáticos para bancos publicada por UNEP-FI.

En la tabla que se muestra a continuación, se ofrece mayor detalle sobre los **escenarios de referencia empleados**, los **alcances de emisiones cubiertos**, las **métricas de intensidad empleadas**, **baseline** (2021), **intensidad en 2022** y el **objetivo a 2030** de cada uno de los sectores



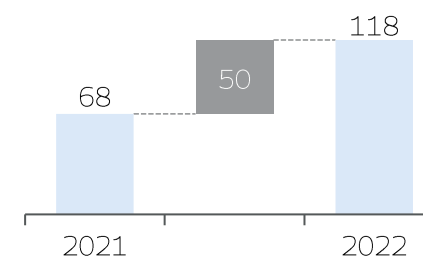
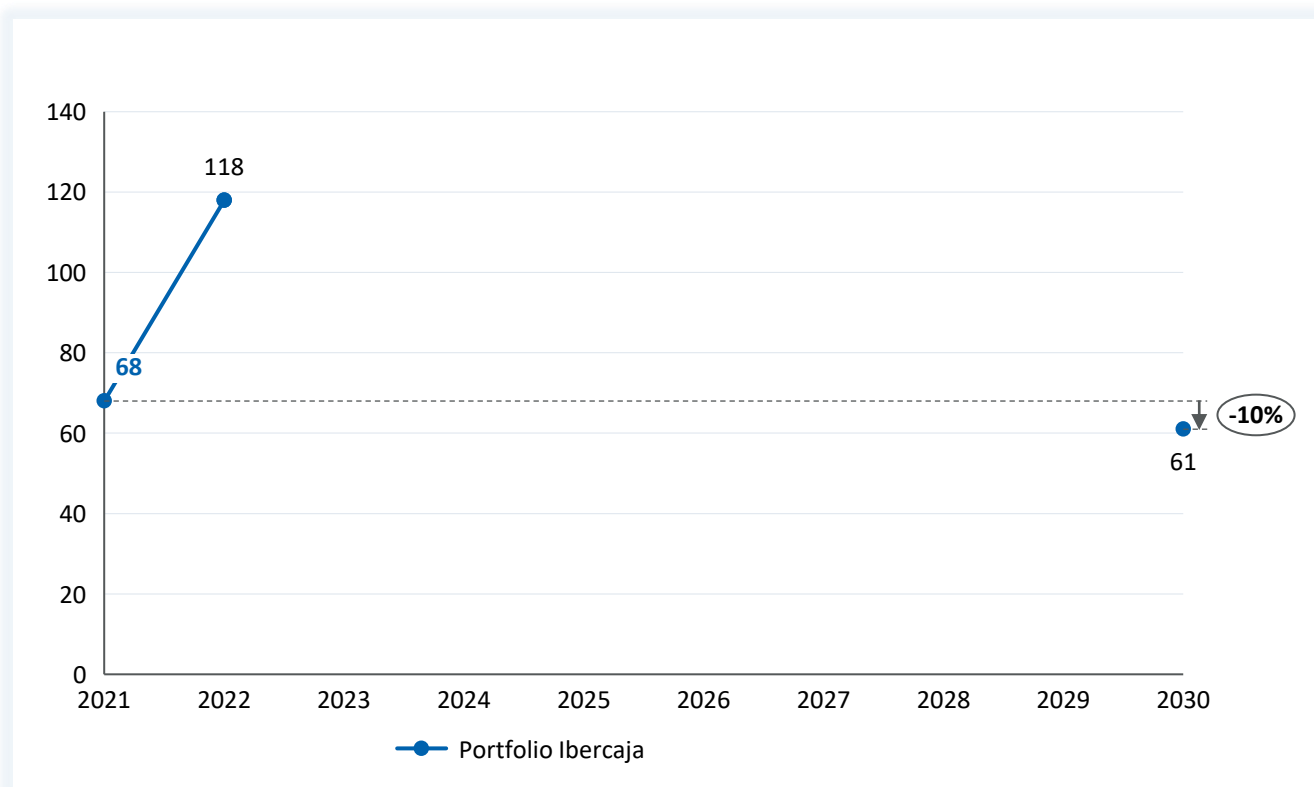
Sector	Escenario	Alcance cubierto	Métrica	Baseline	Intensidad 2022	Objetivo 2030
 <b>Generación de Electricidad</b>	NZE 2050 (IEA)	1 y 2	kg CO <sub>2</sub> eq / MWh	<b>68</b> (2021)	<b>118</b> (+73%)	<b>61</b> (-10%)
 <b>Producción de Hierro y Acero</b>	NZE 2050 (IEA)	1 y 2	kg CO <sub>2</sub> eq / t de acero	<b>966</b> (2021)	<b>900</b> (-7%)	<b>869</b> (-10%)
 <b>Real Estate Residencial</b>	NZE 2050 (IEA) y CRREM 1,5º	1 y 2	kg CO <sub>2</sub> eq / m <sup>2</sup>	<b>41</b> (2021)	<b>39</b> (-5%)	<b>35</b> (-16%)



### 3. Métricas y objetivos – Plan de transición del sector de generación eléctrica

...mostrándose el detalle de la evolución de la métrica de intensidad del sector de generación de electricidad

#### Análisis de la situación actual y la evolución de Ibercaja en el proceso de descarbonización del sector de generación de electricidad



La intensidad de emisiones del portfolio de generación de electricidad **continúa situándose por debajo del escenario** empleado como referencia (NZE 2050). No obstante, ha sufrido un aumento del 73% entre 2021 y 2022, debido principalmente a los siguientes motivos:

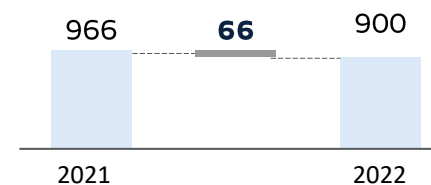
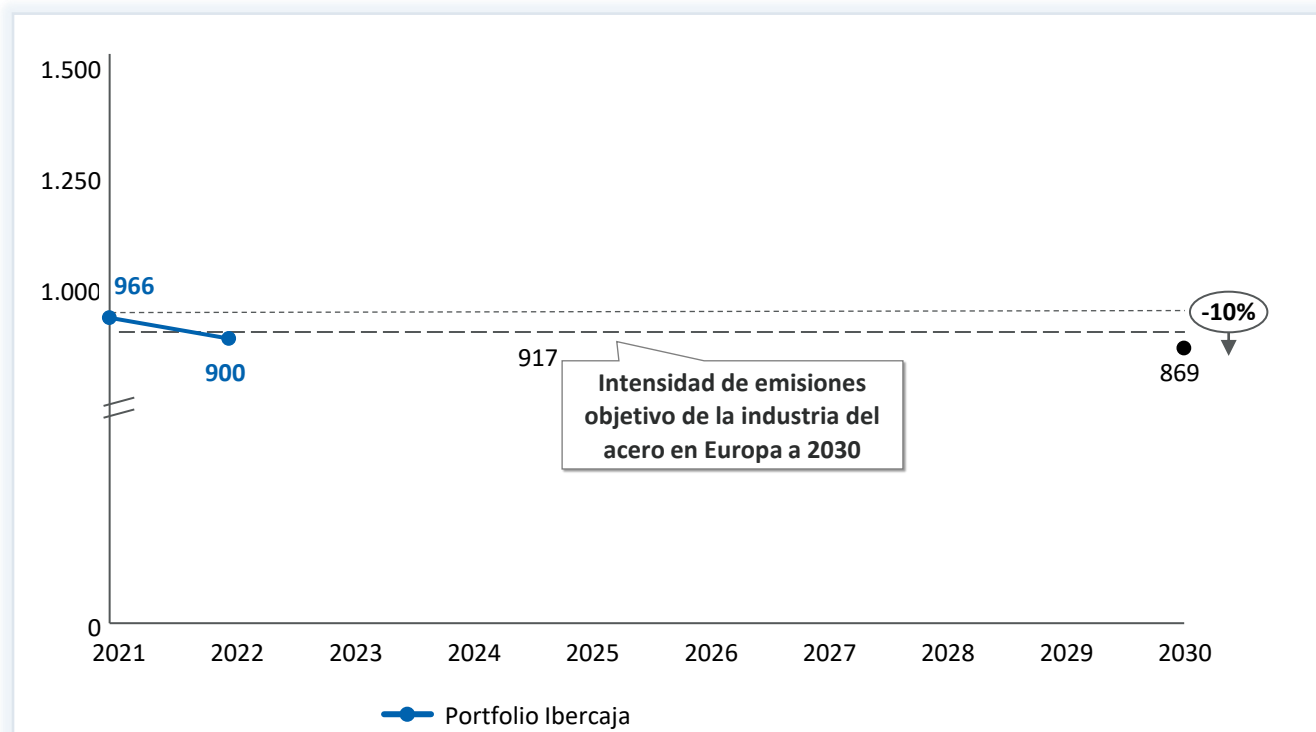
- La **entrada de nuevos clientes en cartera** con importes significativos y con un **factor de intensidad superior** a la media de la cartera. No obstante, **se trata de clientes comprometidos con la descarbonización<sup>(1)</sup>** del sector y alineados con los objetivos de la Entidad a 2030 (60% de la exposición con plan de descarbonización robusto)
- Aumento de la intensidad** principalmente de una de las contrapartes con respecto al año 2021, debido al **aumento de generación eléctrica por medio de ciclo combinado** (+25% vs. 2021)

En cualquier caso, **la cartera de Ibercaja continúa en una posición privilegiada en cuanto al nivel de intensidad de emisiones de su cartera de energía, debido al apoyo** relevante de la Entidad a las contrapartes dedicadas a la generación de electricidad a partir **de fuentes renovables**

### 3. Métricas y objetivos – Plan de transición del sector de producción de hierro y acero

Del mismo modo que para el sector de generación eléctrica, se muestra el detalle de la evolución de la métrica de intensidad del sector de producción de hierro y acero...

#### Análisis de la situación actual y la evolución de Ibercaja en el proceso de descarbonización del sector de producción de hierro y acero



La **intensidad de emisiones** del portfolio de producción de hierro y acero se **sitúa por debajo del escenario** empleado como referencia (NZE 2050). Asimismo, se observa una **disminución del 7%** entre 2021 y 2022, debido principalmente a los siguientes motivos:

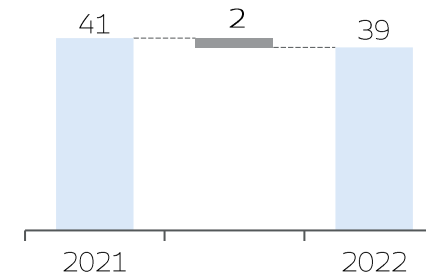
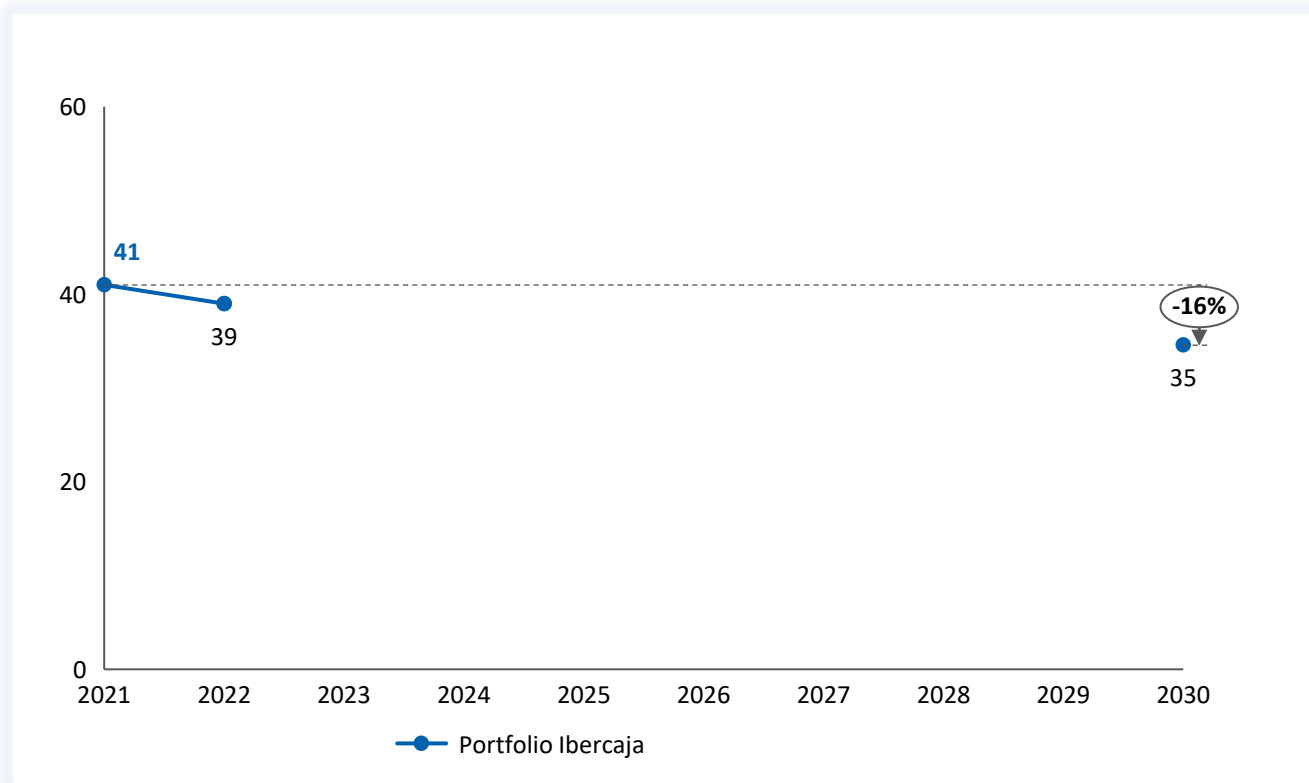
 La **reducción en la intensidad de emisiones de los clientes comprometidos con la descarbonización**<sup>(1)</sup>

En cualquier caso, **la cartera de Ibercaja se encuentra en una buena posición**. No obstante, la Entidad es conocedora de que **debe continuar monitorizando estas cuestiones para reducir la intensidad** y cumplir con el objetivo fijado

### 3. Métricas y objetivos – Plan de transición del sector de producción de *real estate* residencial

Por último, se muestra el detalle de la evolución de la métrica de intensidad del sector de *real estate* residencial...

#### Análisis de la situación actual y la evolución de Ibercaja en el proceso de descarbonización del sector de *real estate* residencial

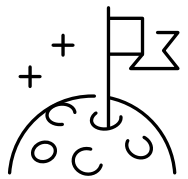


La intensidad del portfolio de *real estate* residencial ha experimentado una **reducción del 5%** entre el año 2021 y 2022 debido principalmente a los siguientes motivos:



El **aumento del peso de los inmuebles con alta eficiencia energética** (A y B) respecto al 2021. Dichos inmuebles **han incrementado un 53%** su peso sobre el total de la cartera.

El trabajo de la Entidad en el desarrollo y comercialización de **productos y servicios dirigidos a la mejora de la eficiencia energética de los inmuebles**, de acuerdo con las tendencias del sector<sup>(1)</sup>



## 4. Modelo de gobierno

## 4. Modelo de gobierno

Ibercaja integra los objetivos y prioridades en sus herramientas y procesos de evaluación y toma de decisiones para respaldar su compromiso con las cero emisiones en 2050, mostrando una estructura de gobierno con las diferentes funciones de cada órgano claramente definidas...

### Roles y responsabilidades de la gobernanza de la sostenibilidad dentro de la Entidad

Ibercaja ha desarrollado un **modelo de gobierno de la sostenibilidad** con la **implicación directa del Consejo de Administración**, que impulsa el posicionamiento de la Entidad en el desarrollo sostenible contando, para ello, con la **asistencia de la Comisión de Estrategia**

La implantación de la estrategia en sostenibilidad se lleva a cabo por un **equipo transversal amplio**, encargado de desarrollar el Proyecto Global de Sostenibilidad del Grupo Ibercaja

En 2020, el **Consejo de Administración**, previa revisión por la Comisión de Estrategia, **aprobó la Política de Sostenibilidad**, elemento esencial que **establece los compromisos y el marco de actuación** del Grupo Ibercaja en materia de sostenibilidad

### Modelo de gobierno de primer nivel



### Modelo de gobierno de segundo nivel

#### Comité de medioambiente

- Velar por el cumplimiento de la política ambiental, así como su revisión y aprobación

#### Todas las áreas del banco

- Trabajar para implementar la Estrategia de Sostenibilidad y el Plan de descarbonización alineado con las recomendaciones y guía de la GFANZ

## 4. Modelo de gobierno

...y ha desarrollado un modelo de gobierno del Plan de transición que impulsa el posicionamiento de la Entidad en el desarrollo sostenible...

### Actividades y responsabilidades de las áreas relacionadas con la supervisión y ejecución del plan

#### D. Marca, Reputación y Sostenibilidad

Coordinar y supervisar el cumplimiento del **Plan de transición** y rendición de cuentas a los órganos sociales:

- Comités
- Consejos

Analizar las **tendencias del sector y nuevas oportunidades**

#### D. de Área de Red de Banca de empresas

Ejecutar y supervisar el cumplimiento y seguimiento de la **estrategia de engagement con empresas, así como implementar la estrategia de sostenibilidad en el negocio y fomentar e impulsar el crecimiento del negocio sostenible**

#### D. de Organización y Operaciones

Implantar los procesos e incorporar en sistemas los **desarrollos necesarios para cumplir y supervisar el Plan de transición** (cuestionarios de KYC, etc.)

#### Dirección de Área de Riesgo de crédito

Seguimiento de la evolución de las **métricas de intensidad** empleadas en la definición de **los objetivos de descarbonización** así como de **la métrica RAF de sectores intensivos** en carbono

#### D. de Área de Marketing y Estrategia Digital

Supervisar, fomentar el crecimiento del negocio sostenible y realizar un seguimiento del cumplimiento de la **estrategia de engagement con los clientes retail**

#### Información y Analítica Corporativa

**Extraer la información necesaria para el resto de áreas** para realizar el seguimiento de los objetivos de descarbonización

Ibercaja ha desarrollado un **modelo de gobernanza** similar al ya existente para el resto de cuestiones relacionadas con la sostenibilidad dirigido a la definición, ejecución y seguimiento del Plan de transición, en el cual **todas las áreas involucradas son coordinadas desde Marca, Reputación y Sostenibilidad**, reportando al Comité de Reputación y Sostenibilidad, **Comité a nivel directivo presidido** por el Consejero Delegado



## 4. Modelo de gobierno

Adicionalmente, la Entidad cuenta con un Plan de desarrollo profesional que incluye un programa ASG para fomentar la capacitación de los equipos que diseñan, aplican y supervisan el plan en el desempeño de sus funciones de sostenibilidad

### Habilidades y cultura para el desarrollo de la plantilla



Ibercaja está **desarrollando un proyecto de sostenibilidad** y tras la **implementación** de los **PBR** se está acompañando a los empleados por medio de una **estrategia de capacitación y formación**



Por ello, se ha **desarrollado una línea específica de formación** en sostenibilidad dentro del Plan de Desarrollo Profesional de la Entidad



Adicionalmente, se **ha realizado una formación** para toda la **plantilla** con los aspectos más relevantes de la **integración de la sostenibilidad en la estrategia y negocio de Ibercaja**



**Programa** sobre **sostenibilidad** en la plataforma de formación para toda la plantilla:

- Asesor financiero ASG
- Curso Objetivos Desarrollo Sostenible
- Curso online de Finanzas Sostenibles
- Finanzas Sostenibles en la entidad
- Integración de los Riesgos Climáticos y Medioambientales



**Formación específica de ASG necesaria para el desempeño de sus funciones a las áreas de:**

- Auditoría Interna
- Dirección de Control de Riesgos



**Formación** al Área de **Riesgo de Crédito** sobre el funcionamiento y los criterios ASG registrados en la **Política de Exclusiones** de la Entidad y su implementación



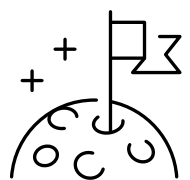
**Formación** sobre **sostenibilidad**, sectores con **objetivos Net Zero y tendencias de descarbonización:**

- **Formación específica** al equipo comercial



**Actividades formativas** vinculadas a la **sostenibilidad y el medioambiente:**

- **Sesiones formativas** en diferentes ámbitos de **Finanzas Sostenibles**
- **Formación específica** para los **gestores de residuos**, con la actualización de contenidos necesaria para el **correcto desempeño de su trabajo**



# Anexos





## Anexo I – Resumen del Plan de transición

El Plan de transición a publicar en la web seguirá la estructura y contenidos que propone la GFANZ en su guía sobre elaboración de planes de transición

### Plan de transición

Apartado	Subapartado	Apartado que da respuesta	Página
<b>Fundamentos</b>	Objetivos y prioridades	<a href="#">Fundamentos</a>	3
	Productos y servicios	<a href="#">Estrategia</a>	6
<b>Estrategia de implementación</b>	Actividades y toma de decisiones	<a href="#">Modelo de gobierno</a>	26
	Políticas y condiciones	<a href="#">Estrategia</a>	6
<b>Estrategia de compromiso</b>	Compromiso con clientes y empresas de cartera	<a href="#">Estrategia</a>	6
	Compromiso con la industria	<a href="#">Estrategia</a>	6
	Compromiso con el gobierno y sector público	<a href="#">Estrategia</a>	6
<b>Métricas y objetivos</b>	Métricas y objetivos	<a href="#">Métricas y objetivos</a>	15
<b>Gobierno</b>	Funciones, responsabilidades y remuneración	<a href="#">Modelo de gobierno</a>	20
	Habilidades y cultura	<a href="#">Modelo de gobierno</a>	23

Gracias